

# Beleidsplan 2018 – 2021

Stichting Scouting Arnhem



Document: Beleidsplan 2018- 2021  
Versie: 2.1  
Status: Vastgesteld  
Datum: juni 2018

## Inleiding

In dit beleidsplan legt het bestuur van de Stichting Scouting Arnhem haar beleid vast voor de komende vier jaar. Indien nodig zal dit plan aangepast worden aan veranderende omstandigheden. Daartoe zal er een jaarlijkse toetsing gedaan worden.

De activiteiten die ondernomen worden, de randvoorwaarden, de organisatie en de doelstellingen om de hoofddoelstelling te realiseren voor de komende jaren zijn opgenomen in dit plan.

## Strategie

De statutaire doelstelling van de stichting luidt: De behartiging van de materiële en financiële belangen van de Scoutinggroepen, die tot 30 juni 1990 behoorden tot het District Arnhem van de vereniging Scouting Nederland overeenkomstig haar statuten en huishoudelijk reglement en voorts al hetgeen met een en anders rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daar toe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woord.

## Visie

Stichting Scouting Arnhem beheert en exploiteert Kampeerterrein De Waterberg. De Waterberg is al meer dan 60 jaar hét kampeerterrein voor de Arnhemse scouts. Voor Scouting Regio Klein Gelderland vinden op dit bosperceel, de weekendkampen en bosspelen plaats voor alle scouts in de regio Arnhem, zuidoost Veluwe en de Liemers.

De zomerkampen op het terrein vinden voornamelijk plaats van groepen buiten de regio, echter voor alle scouts wereldwijd moet het in principe mogelijk zijn het spel van Scouting te spelen op De Waterberg.

Het hoofddoel van Stichting Scouting Arnhem is het Kampeerterrein De Waterberg in stand te houden voor het spelen van het spel van Scouting.

Het bewuste bosperceel aan de Deelenseweg in de gemeente Arnhem, levend houden door erin te spelen, bijzondere momenten te beleven, met respect om te gaan met de natuur, het terrein op een duurzame verantwoordelijke wijze te onderhouden, met als uiteindelijke doel dat het nog vele jaren beschikbaar is voor het spel van Scouting.

Om de doelstelling te realiseren zijn naast het dagelijks bestuur van de Stichting Scouting Arnhem momenteel vier vrijwilligers actief. Gezamenlijk vormen zij het bestuur van de stichting. Het streven is in de periode dat dit beleidsplan actief is het aantal vrijwilligers met minimaal twee personen uit te breiden. De nieuwe vrijwilligers worden geworven voor de functie van terrein beheerder, alsmede een vrijwilliger voor het onderhoud van het terrein.

Naast de inkomsten uit verhuur, is het noodzakelijk sponsoren te werven en eenmalige donaties te verkrijgen. Voor de vervanging van de toilet unit in de winter 2017-2018 is dit in totaliteit gelukt. Echter de grote kampvuurkuil moet een grondige renovatie ondergaan, waarvoor het eigen vermogen van de stichting niet toereikend is. Hiervoor zullen eenmalige donaties van fondsen verkregen moeten worden, voordat er sprake kan zijn van de totale renovatie.

In de afgelopen jaren zijn diverse terrein verbeteringen (financieel) gerealiseerd uit eigen middelen. Echter door jaar in jaar uit een negatief exploitatieresultaat te presenteren, komt het eigen vermogen onder druk te staan.

Door investeringen in een nieuwe toiletunit -en mogelijk ook het achterstallig onderhoud aan de grote kampvuurkuil- te betalen uit donaties, is het niet nodig op deze investeringen af te schrijven. Dat moet resulteren in een positief exploitatieresultaat in de komende vier jaren. Hiervoor is het nodig de opbrengsten uit verhuur flink te verhogen en de variabele kosten niet evenredig te laten toenemen. In het jaar 2017 is hier al een begin meegemaakt door te gaan werken met een geheel ander beleid op afval.

Door een positief exploitatieresultaat moet naast het verhogen van het eigen vermogen ook ruimte zijn om een bestemmingsreserve te creëren voor toekomstige investeringen.

## Aanbod en klanten

Het aanbod in Nederland van kampeerterreinen waar scouts nog op een relatief primitieve wijze kunnen kamperen is al decennia aan het krimpen, waarschijnlijk door de (milieu) regels waar terreinen aan moeten voldoen en anderzijds de afname van het aantal scoutinggroepen.

De klanten van De Waterberg zijn de leden van Scouting Nederland. Een nadere verdeling in scoutinggroepen, allereerst deze die behoorden tot de in het jaar 1999 ontbonden District Scouting Arnhem (voor deze groepen geldt een gereduceerd tarief), scoutinggroepen die behoren tot de Scouting Regio Klein Gelderland verder alle scoutinggroepen van Scouting Nederland. Het terrein staat ook open voor verhuur aan internationale scouts, maar deze vinden het terrein nauwelijks.



## Algemeen

Het kampeerterrein De Waterberg bevindt zich aan de Deelenseweg in de gemeente Arnhem, postcode 6816 TR. Het terrein is 52.700 m<sup>2</sup> groot en kadastraal bekend onder sectie A, nummer 1164 en 1269 (gedeeltelijk).

Het terrein wordt gehuurd van de gemeente Arnhem en hieraan ligt een huurovereenkomst ten grondslag. De huurovereenkomst wordt elk jaar stilzwijgend verlengd.

## Beleid

De stichting is bezig het kampeerterrein sober, duurzaam, maar effectief voor te bereiden op de lange termijn. Door nu te investeren (in de renovatie) van de grote kampvuurkuil en de vervanging van de toilet container, zijn de grootste aanwezige activa op het kampeerterrein weer up to date. Gezien het feit dat er geen reserves zijn voor groot onderhoud, moet dit gerealiseerd worden uit externe fondsen en/of donaties.

Om in de komende jaren wel reserves op te bouwen voor groot onderhoud, dient het terrein vaker verhuurd te worden. Dat is een simpele conclusie!

De Stichting Scouting Arnhem gaat op korte termijn de ANBI-status aanvragen.



## Marketing

Voor het frequenter verhuren van het terrein is het verbeteren van de naamsbekendheid noodzakelijk. Niet alleen de naam De Waterberg, maar vooral de mogelijkheden buiten het kampeerterrein, tussen Burgers' Zoo en het Nederlands Openluchtmuseum grenzend aan de zuidkant en op enkele kilometers gelegen Nationaal Park De Hoge Veluwe aan de noordkant. Verder de middelgrote stad Arnhem binnen handbereik en toch het Scouting spel kunnen spelen in de vrije natuur. Het zijn elementen die De Waterberg op zich uniek maken.

Belangrijk is dat we meer te weten komen over onze huidige huurders. Daarvoor zal een digitale enquête worden gemaakt die een week na afloop van de verhuur zal worden verzonden aan de contactpersoon van de huurder (stafid van de scoutinggroep). Wat we willen weten, hoe heeft men ons gevonden, wat vindt men goed en wat minder goed aan het kampeerterrein, hoe vindt men het tarief, de wijze van reservering etc.

Om het terrein vaker te verhuren zal een passende marketing opgesteld moeten worden. Er is al een start gemaakt met het realiseren van een nieuwe website voor het Kampeerterrein De Waterberg. Verder zullen de verschillende sociale media (met name Facebook) beter moeten worden ingezet. Zo kan tegen relatief lage kosten, de naamsbekendheid bij leden van Scouting Nederland vergroot worden. Het bestuur zal een effectieve, digitale campagne moeten starten en dat tegen zo laag mogelijke kosten.

## Automatisering

Het verbeteren van de registratie en inzichtelijkheid voor zowel de huurders als de beheerders, zal noodzakelijk zijn als het terrein vaker verhuurd zal gaan worden. Vooraf weten of het terrein in een bepaalde periode nog vrij is, een gemak voor groepen. Deze informatie is van groot belang voor de verhuur planning en moet direct inzichtelijk zijn voor alle betrokken beheerders, maar ook het financiële proces van borg betaling tot het opmaken van de eindafrekening, is voor de penningmeester een sterke verbetering. De Administratieve Organisatie zal er ook door verbeteren en dat komt de inzichtelijkheid bij de kascontrole weer ten goede. Kortom met het automatiseren van de processen zijn grote voordelen te behalen. Net als bij het onderwerp marketing dient automatisering ook tegen zo laag mogelijke kosten gerealiseerd moeten worden.

## Vrijwilligers

Door een veelvuldiger verhuur zal ook de druk op de huidige vrijwilligers toenemen. Het team van beheerders dient dan ook op korte termijn met minimaal twee vrijwilligers te worden uitgebreid. Voornamelijk zal er gezocht moeten worden naar een technisch beheerder en een beheerder die functioneert bij de verhuur van het kampeerterrein.

Werving van deze vrijwilligers zal een van de speerpunten zijn voor de komende periode, zowel binnen de Scouting Regio Klein Gelderland, maar ook buiten Scouting zal naar nieuwe beheerders worden gezocht.

De organisatiestructuur zal daardoor ook mogelijk een wijziging moeten ondergaan. Zo is het niet wenselijk om het huidige bestuur qua aantal bestuurders uit te breiden, want dat zal het niet slagvaardiger maken.

De nieuwe organisatie zal meer gericht zijn op zelfsturende teams van vrijwilligers, die een vertegenwoordiging krijgen in het stichtingsbestuur.

## Beheer

Als in de toekomst het terrein frequenter verhuurd zal zijn dan zal het ook van invloed zijn op de conditie van het terrein. Een duidelijke visie zal moeten worden opgesteld op het gebruik van het bos, onderhoud van de grasvelden en de open stukken in het terrein. Vooral veelvuldig regenwater in combinatie met langdurige regenperiodes kunnen het terrein doen veranderen in de naam ervan. Hierbij zullen we met raad en waarschijnlijk ook daad met de gemeente Arnhem in overleg moeten treden.

Mogelijk dat in deze beleidsperiode ook de huidige waterleiding (door scouts zelf aangelegd op het terrein) het einde van de technische levensduur bereikt. Een inspectie hierop zal plaats moeten vinden. Als hieruit blijkt dat de waterleiding op korte termijn vervangen dient te worden, zal dit uit eigen financiële middelen moeten plaatsvinden. Als uit de inspectie blijkt dat de waterleiding nog een aantal jaar mee kan, dan zal de nog te vormen bestemmingsreserve groot onderhoud hiervoor aangewend moeten worden.

